

ESCENARIOS HÍDRICOS 2030

MODELO PARA ARMAR

TRANSFORMACIÓN DE DESAFÍOS HÍDRICOS COMPLEJOS EN ACUERDOS, SOLUCIONES E INVERSIONES TERRITORIALES


Una década articulando conocimiento, política pública, sectores productivos, territorios e inversión para la seguridad hídrica.
UNA INICIATIVA DE
Fundación Avina
futuro latinoamericano
FCh FUNDACIÓN CHILE



ESCENARIOS HÍDRICOS 2030

MODELO PARA ARMAR: TRANSFORMACIÓN DE DESAFÍOS HÍDRICOS COMPLEJOS EN ACUERDOS, SOLUCIONES E INVERSIONES TERRITORIALES

Agosto 2026

Elaboración del documento:
• Claudia Maldonado Caballero

Equipo técnico:
• Marcela Guillibrand De la Jara, Fundación Avina
• Ulrike Broschek Santelices, Fundación Chile
• Diego Luna Quevedo, Fundación Futuro Latinoamericano

Equipo revisor:
• Jimena Reyeros Sánchez, Fundación Avina
• Paola Matus Lizana, Fundación Chile

Diseño y diagramación:
• Verónica Zurita Villena

Fotografías:
• Escenarios Hídricos 2030

Cita sugerida:
Escenarios Hídricos 2030. (2026). Modelo para armar. Transformación de desafíos hídricos complejos en acuerdos, soluciones e inversiones territoriales. Fundación Avina, Fundación Chile y Fundación Futuro Latinoamericano, Santiago, Chile.
EH2030 en internet: https://escenarioshidricos.cl/

Presentación

ESTA GUÍA ES un documento que busca compartir **el modelo de trabajo utilizado por la iniciativa chilena Escenarios Hídricos 2030 (EH2030)**, con el cual se han desarrollado, a lo largo de una década, diversos procesos de diálogo en torno a la necesidad de construir política pública, institucionalidad y soluciones para la seguridad hídrica del país. Este modelo ha permitido construir acuerdos y comunes denominadores en relación con diagnósticos, propuestas e intervenciones necesarias para avanzar hacia la seguridad hídrica y la adaptación climática.

¿A QUIÉN PUEDE SERVIR ESTE MODELO? A gobiernos nacionales y subnacionales, organismos multilaterales y agencias de cooperación, empresas y sectores productivos, instituciones financieras, fondos climáticos y ambientales, organizaciones de cuenca, entre otros.

EL PROPÓSITO DE ESTA GUÍA ES orientar el diseño y la implementación de procesos de diálogo de amplia convocatoria, con base técnica robusta y con resultados efectivos que sean validados social y territorialmente. La guía no busca entregar una "fórmula mágica", sino mostrar los elementos cuyas características y adecuada articulación han funcionado para Escenarios Hídricos 2030, en su contexto geográfico, hidrológico, social, temporal y político.



EH2030 permite pasar de un desafío hídrico complejo y fragmentado a una agenda compartida de acción, con prioridades, gobernanza y oportunidades concretas de inversión.

La guía está organizada de la siguiente manera

1

Presentación de la iniciativa Escenarios Hídricos 2030; **síntesis del trabajo realizado** desde 2016 a la fecha y esquema del enfoque de trabajo.
Páginas 6 a 8.

2

Esquema básico del modelo usado por EH2030, con los componentes esenciales de los procesos de diálogo desarrollados y la forma en que se van retroalimentando.
Explicación de cada componente y ejemplos.
Páginas 10 a 13.

3

Síntesis de la aplicación del modelo en las 4 fases de funcionamiento de EH2030, con la evolución de los procesos y su adaptación a diferentes circunstancias (geográficas, sociales, productivas, objetivos buscados, información disponible, etc.)
Páginas 14 a 17.

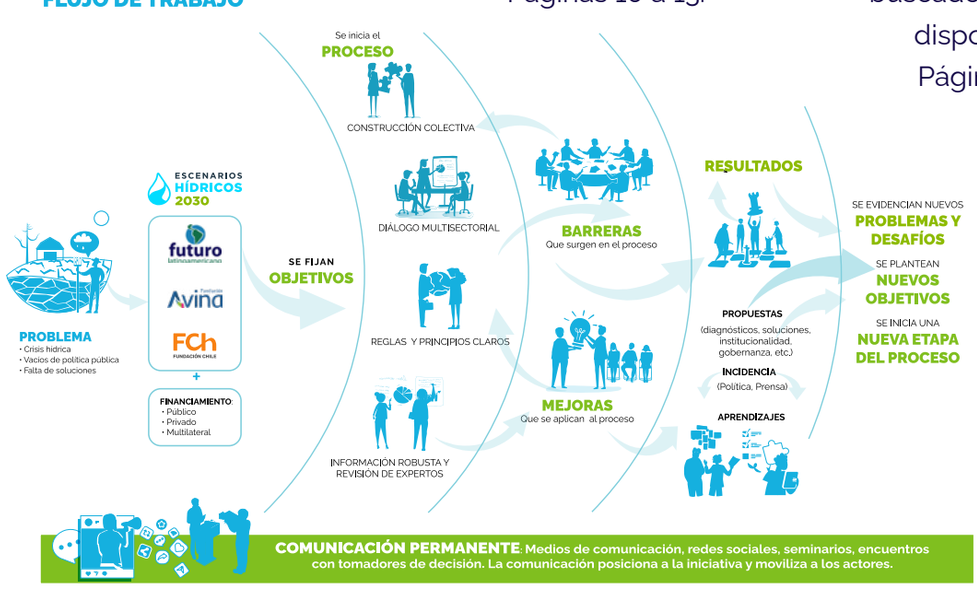
4

Resumen de los impactos sistémicos que ha tenido EH2030 y principales aprendizajes alcanzados.
Páginas 18 a 20.

5

Recomendaciones para adaptar el modelo y orientación sobre los objetivos que pueden abordar los distintos actores al implementar el método de EH2030.
Páginas 21 a 23.

FLUJO DE TRABAJO



El modelo de EH2030 puede adaptarse de manera integral o por etapas, adecuándose a las necesidades, capacidades y nivel de avance de cada país, región o cuenca.

Diagnosticar ▸ Construir acuerdos ▸ Priorizar soluciones ▸ Movilizar implementación e inversión.

ESCENARIOS HÍDRICOS 2030 ES una iniciativa liderada por Fundación Chile, Fundación Futuro Latinoamericano y Fundación Avina, que se articula como un espacio de diálogo multisectorial, con una convocatoria amplia y un enfoque de innovación social. Está orientada a encontrar soluciones colectivas, creativas y costo-efectivas, sobre la base de la mejor información técnico-científica, mediante el intercambio de ideas y la promoción de los acuerdos.

SURGE EN 2016, EN UN CONTEXTO DE incertidumbre causada por la crisis hídrica y los vacíos de política pública en Chile, luego de más de una década de sequía, con un fuerte impacto negativo en las comunidades, el medio ambiente y los distintos sectores productivos.

CON EL OBJETIVO DE impulsar una transición hídrica que permita una reducción drástica de la brecha y del riesgo hídrico del país, acelerando la implementación de cambios estructurales, soluciones innovadoras, propuestas de política e instrumentos co-construidos.

¿QUÉ HABILITA EH2030? Reduce la incertidumbre para la toma de decisiones al combinar evidencia, gobernanza, priorización de soluciones y construcción de acuerdos para avanzar hacia políticas, proyectos e inversiones factibles de implementar.

Permite abordar riesgos hídricos compartidos que ninguna institución, empresa o sector puede resolver por sí solo.



Escenarios Hídricos 2030 ha generado nuevas herramientas para analizar y comprender el funcionamiento hídrico de las cuencas hidrográficas, su situación actual y proyecciones futuras en contexto de cambio climático, así como la co-construcción de propuestas de institucionalidad, gobernanza y portafolios priorizados de soluciones concretas que señalizan oportunidades de inversión pública, privada y multilateral.

ENFOQUE DE TRABAJO

Escenarios Hídricos 2030 ha articulado procesos de diálogo y co-construcción multisectorial, en torno a un propósito compartido, basado en un esquema técnico, cuya legitimidad se sustenta en los siguientes pilares:



Visión compartida a largo plazo



Uso de evidencia científica, información oficial y rigurosidad técnica



Trabajo multisectorial

ESCENARIOS HÍDRICOS 2030



Participación y diálogo multinivel

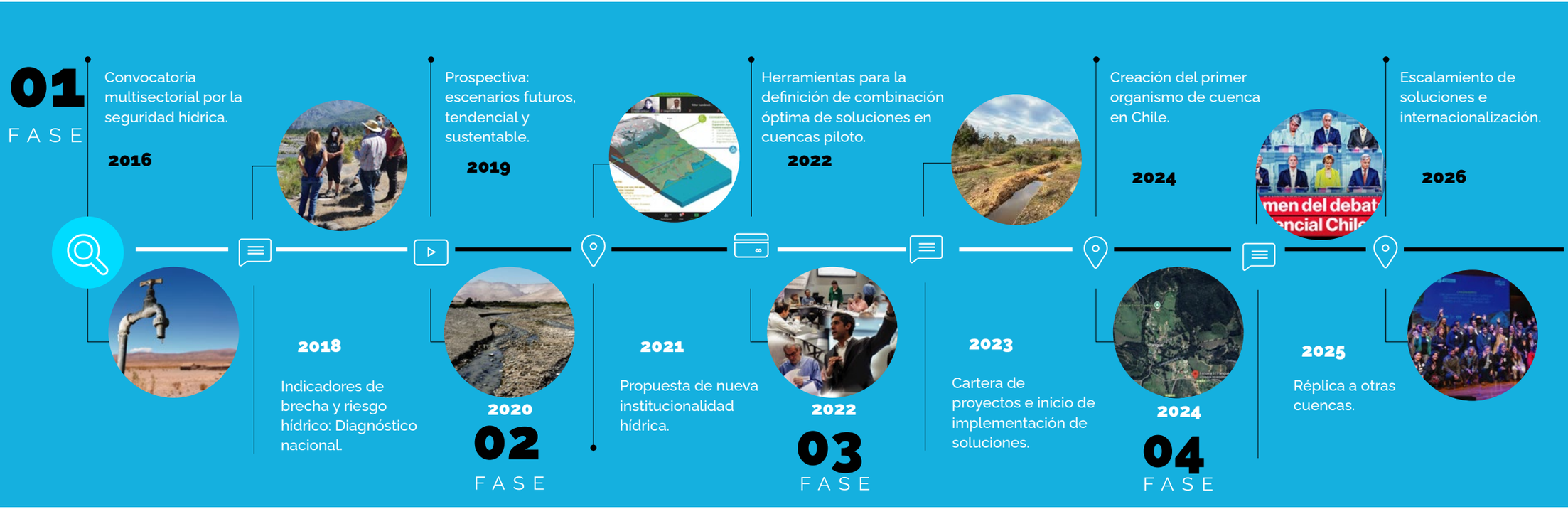


Comunicación e incidencia en políticas públicas y sectoriales

El proceso transforma información y visiones diversas en prioridades compartidas, hojas de ruta, políticas, carteras de soluciones y oportunidades de inversión.

EN 10 AÑOS EH2030 HA REALIZADO una serie de procesos, a diferente escala, cuyos resultados han sido validados a nivel nacional y de cuencas, por una diversidad de actores y sectores, gracias a la cantidad y amplitud de sus participantes (más de 470 organizaciones), así como a la robustez de la información utilizada. Ha generado nuevas herramientas para analizar el funcionamiento hídrico de las cuencas hidrográficas, su situación actual y proyecciones futuras en contexto de cambio climático, junto con la co-construcción de propuestas de institucionalidad, gobernanza y portafolios priorizados con medidas, acciones y soluciones, que señalizan oportunidades de inversión, y que se han comenzado a implementar a partir del año 2023.

LAS PUBLICACIONES y herramientas generadas por EH2030 **son bienes públicos**. Se trata de análisis técnicos o instrumentos desarrollados con especialistas nacionales e internacionales referentes, concebidos para quedar disponibles, con el propósito de fortalecer capacidades y la toma de decisiones para la seguridad hídrica en distintos territorios.



De la evidencia a la implementación: 10 años convirtiendo conocimiento y acuerdos en capacidades, políticas, gobernanza y proyectos concretos.



FLUJO DE TRABAJO



PROBLEMA
- Crisis hídrica
- Vacíos de política pública
- Falta de soluciones

ESCENARIOS HÍDRICOS 2030

futuro latinoamericano

Fundación Avina

FCh FUNDACIÓN CHILE

+

FINANCIAMIENTO:
- Público
- Privado
- Multilateral

SE FIJAN
OBJETIVOS

Se inicia el
PROCESO



CONSTRUCCIÓN COLECTIVA



DIÁLOGO MULTISECTORIAL



REGLAS Y PRINCIPIOS CLAROS



INFORMACIÓN ROBUSTA Y REVISIÓN DE EXPERTOS



BARRERAS
Que surgen en el proceso



MEJORAS
Que se aplican al proceso

RESULTADOS



- **PROPUESTAS**
(diagnósticos, soluciones, institucionalidad, gobernanza, etc.)
- **INCIDENCIA**
(política, prensa)
- **APRENDIZAJES**



SE EVIDENCIAN NUEVOS
PROBLEMAS Y DESAFÍOS

SE PLANTEAN
NUEVOS OBJETIVOS

SE INICIA UNA
NUEVA ETAPA DEL PROCESO



COMUNICACIÓN PERMANENTE: Medios de comunicación, redes sociales, seminarios, encuentros con tomadores de decisión. La comunicación posiciona a la iniciativa y moviliza a los actores.

Desafíos complejos ▸ Evidencia compartida ▸ Acuerdos y prioridades ▸ Cartera de soluciones ▸ Implementación e inversión

LAS 7 CLAVES DEL PROCESO

El esquema de trabajo se sustenta en una serie de elementos que han sido clave para construir propuestas de manera colectiva y lograr su validación. Estos han sido los componentes esenciales del proceso:

1 DIÁLOGO MULTISECTORIAL

EH2030 ha realizado una convocatoria amplia, apuntando a los actores clave de todos los sectores involucrados en el tema hídrico. Si bien no ha sido fácil, gracias a la persistencia se ha logrado integrar, en igualdad de condiciones, las miradas pública, privada-productiva, académica y ciudadana.

Por ejemplo, en la co-construcción de **Cuencas Regenerativas** (Fase 2), el comité consultivo estuvo integrado por entidades del sector público, organizaciones comunitarias y ONGs, representantes del sector productivo y centros de estudio especializados.



2 CONSTRUCCIÓN COLECTIVA

Los productos generados por Escenarios Hídricos 2030 han sido construidos colectivamente y reflejan acuerdos alcanzados durante el proceso, incorporando también los disensos (cuando ocurrieron).

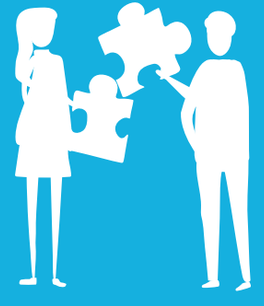
Para lograrlo, el diálogo se articuló bajo la noción de un "**mínimo común compartido**", integrando y ponderando las distintas miradas en igualdad de condiciones y sin sesgos hacia uno u otro sector en particular. Es un abordaje conceptualmente diferente al consenso, que incluye la dimensión del "**puedo convivir con**" ciertos resultados del proceso en pos del bien común, aunque no necesariamente esté de acuerdo con determinadas decisiones.

Por ejemplo, el borrador de la propuesta de institucionalidad para la seguridad hídrica en Chile (Fase 2) fue enviado a más de 500 personas, de 247 instituciones, para revisión, y sus observaciones fueron consideradas en el armado final de **Gobernanza desde las cuencas**.

3 ENFOQUE TERRITORIAL

El proceso de diálogo fue diseñado y facilitado con un abordaje "*bottom-up*" desde los territorios y sus actores, para incluir de la mejor forma posible el conocimiento local, sus experiencias y necesidades de gestión y uso del recurso hídrico. Este enfoque no se refiere solo a la co-construcción de diagnósticos y propuestas locales, sino también nacionales, de tal manera de integrar los aportes de los distintos actores a lo largo de un territorio que es particularmente diverso.

Por ejemplo, en la elaboración de **Transición Hídrica** (Fase 1) hubo más de 40 sesiones de trabajo en seis cuencas seleccionadas.





4 GOBERNANZA PARTICIPATIVA

Las tres fundaciones que conforman EH2030 (Avina, FCh, FFLA) tienen un rol de coordinación, integración técnica y facilitación del diálogo. Sin perjuicio de lo anterior, para cada proceso se ha establecido una gobernanza integrada por los participantes, con una estructura que define las distintas funciones. Esta gobernanza no es rígida, sino que ha ido variando de acuerdo a los objetivos y contextos del momento.

La gobernanza ha permitido disminuir riesgos de implementación al incorporar tempranamente a quienes deberán decidir, financiar, ejecutar, operar y convivir con las soluciones.



5 RIGUROSIDAD TÉCNICA

Incorporar la mejor información, sostenida en la rigurosidad técnica, ha sido clave para reducir incertidumbre y orientar decisiones e inversiones.

Para eso, se establecieron parámetros claros de información y datos:

- Provenientes de fuentes oficiales, gubernamentales.
- Datos no oficiales de fuentes fidedignas, que sean aceptados por los participantes del proceso.
- En el caso de que no existan datos sobre determinadas variables, se acuerda el criterio a emplear, dejando constancia de la inexistencia de la información y de la necesidad de estudiarla y/o generarla.
- Si no es posible alcanzar acuerdo con determinados actores sobre un dato, se explicita el disenso y sus razones.



6 REVISIÓN DE EXPERTOS

EH2030 ha recurrido al apoyo experto en diversas instancias.

Por una parte, para solicitar que se genere información o herramientas necesarias, tales como estimación de recarga de acuíferos, estudios de ecosistemas específicos, o el análisis de impacto social y ambiental, análisis jurídicos, valoración económica, y costo de soluciones en el territorio.

Por otra parte, ante discrepancias o dudas insalvables dentro del mismo diálogo, se acudió a la opinión de especialistas.

Asimismo, se contó con el apoyo de expertos -nacionales e internacionales- para la revisión de componentes técnicos que son parte indispensable de los productos resultantes.



7 REGLAS Y PRINCIPIOS CLAROS

Establecer desde el comienzo y con total claridad las reglas y principios del proceso de diálogo ayuda a reducir la posibilidad de conflictos.

Entre las reglas de EH2030, **por ejemplo**, se indica que la participación es institucional, no individual, y que los representantes deben ser nominados oficialmente. También se dispone la forma de alcanzar acuerdos, mediante un **"mínimo común compartido"**, y la manera de abordar los disensos. Asimismo, se deja en claro quién y cómo estará a cargo de la difusión de datos y resultados.

Algunos de los principios básicos que han sustentado el trabajo de EH2030 son:

- Transparencia.
- Confianza.
- No discriminación.
- Compromiso con el proceso y sus resultados como un bien público.
- Igualdad de condiciones de participación.
- Acceso público y equilibrio de representatividad entre los diversos intereses del territorio.







Así ha funcionado en la práctica

01 FASE

Aplicable para: construir una línea base compartida, identificar brechas y riesgos, proyectar escenarios y definir prioridades estratégicas. Permite evidenciar dónde intervenir y dónde concentrar recursos.



2016

PROBLEMA

Escasez hídrica estructural (más de 10 años con disminución de precipitaciones); **vacíos de política pública e institucionalidad; aumento de la demanda de agua.**

OBJETIVOS

1. **Generar una base de información actualizada sobre la situación de los recursos hídricos en Chile**, conocer la tendencia histórica y elaborar indicadores que permitan conocer las zonas de mayor criticidad y el tipo de problemas existentes.

2. **Realizar una prospectiva, sistematizando el análisis de escenarios hídricos** (tendencial y sustentable) a los años 2030 y 2050, estudiando seis cuencas representativas.

3. **Recoger, analizar y mostrar un amplio abanico de opciones** para aplicar en distintas escalas (nacional, cuenca, proceso productivo y nivel residencial), sectores y usuarios del recurso.

CONSTRUCCIÓN COLECTIVA

Más de 150 instituciones participantes.

REGLAS Y PRINCIPIOS CLAROS

Entre las reglas y principios destacan:
- Participación en igualdad de condiciones.
- Respeto al disenso.
- Alcanzar acuerdos mediante un "mínimo común compartido".

DIÁLOGO MULTISECTORIAL

El diálogo se articuló entre la sociedad civil organizada, sector público, academia y sector productivo, incluyendo a representantes del agro, minería, sanitarias, energía, forestal, etc.

INFORMACIÓN / EXPERTOS

Escenarios futuros; árboles de problemas; evaluación de medidas, acciones y soluciones (costos, regulación, externalidades ambientales y sociales).
Las publicaciones tuvieron la validación de +30 especialistas nacionales e internacionales.

GOBERNANZA COLABORATIVA

Comité ejecutivo; comité técnico; grupo de construcción de escenarios.

BARRERAS



En un comienzo, algunos actores clave que estaban siendo convocados se resistieron a participar.



MEJORAS

Se implementaron distintas estrategias para fortalecer la convocatoria, como reuniones sectoriales. Además, la presencia permanente en medios y la participación en espacios públicos ayudó a visibilizar el proceso y sus resultados, generar confianza y favorecer la incorporación progresiva de actores inicialmente reticentes.



RESULTADOS

INCIDENCIA

- **Impacto en prensa**:
Los datos resultantes de la Fase 1 tuvieron una gran difusión en prensa. Por ejemplo, la **Radiografía del Agua** reveló cuáles eran los territorios con mayor riesgo y brecha hídrica. Y **Transición Hídrica** mostró que el 44% de las causas de los problemas estaban en la gestión del agua.
- **Legislativo y Ejecutivo**:
Representantes de EH2030 presentaron los resultados de la **Radiografía del Agua** ante la Comisión Especial sobre Desertificación y Sequía del Senado, y a los titulares de los ministerios de Agricultura, Medio Ambiente, Obras Públicas y Hacienda.

PUBLICACIONES

- Radiografía del Agua. Brecha y Riesgo Hídrico en Chile (2018).
- Transición Hídrica. El futuro del agua en Chile (2019).
- Portafolio MAS. Medidas, Acciones y Soluciones para la seguridad hídrica (2019).

FASE 2

SE INICIA PROCESO

+46 SESIONES DE TRABAJO EN CUENCAS SELECCIONADAS

+57 SESIONES DE TRABAJO DE LA GOBERNANZA

15 SESIONES DE TRABAJO EN LOS TERRITORIOS CON ACTORES LOCALES

+150 INSTITUCIONES PARTICIPANTES

2018



2019





02 FASE

Aplicable para: diseñar o fortalecer mecanismos de gobernanza, coordinación público-privada e institucionalidad hídrica. Acuerdos y propuestas institucionales legitimadas y construidas con actores que deberán implementarlas.

2020

NUEVOS ANTECEDENTES

- **Se determinaron los 4 ejes temáticos de la transición hídrica**, lo que entrega una orientación para acelerar la inversión e implementación de soluciones costo-eficientes.
- Se constató que **cada territorio requiere una combinación distinta de esos 4 ejes**, de acuerdo con sus características.





OBJETIVOS

1. Elaborar una **propuesta de institucionalidad hídrica para Chile.**

2. Generar hojas de ruta con combinación óptima de soluciones para 2 cuencas piloto.

CONSTRUCCIÓN COLECTIVA

El borrador del documento **Gobernanza desde las cuencas** fue enviado a 500 personas de 247 instituciones para revisión, y se consideraron sus observaciones y comentarios.

INFORMACIÓN / EXPERTOS

- Para la **propuesta de institucionalidad** se revisaron 50 estudios, propuestas y proyectos de ley, se realizaron 30 entrevistas a expertos y autoridades, y 8 análisis de modelos de otros países.
- Para las **hojas de ruta** se generaron herramientas co-construidas por especialistas consultores y participantes del diálogo.

GOBERNANZA COLABORATIVA

EH2030 diseñó una arquitectura de gobernanza específica, adaptada a sus objetivos, escala territorial, actores y contexto institucional.
En esta fase contó con una secretaría ejecutiva, un comité consultivo, mesas temáticas y mesas de cuenca.

BARRERAS



Pandemia por **COVID-19**. Producto de las restricciones de movimiento y el confinamiento, no se podían hacer reuniones presenciales.



MEJORAS

Reuniones y talleres fueron en formato virtual, lo que exigió un proceso de adaptación tecnológica y metodológica, incluyendo el uso de plataformas digitales y la gestión de problemas de conectividad. Esta experiencia permitió ampliar la participación territorial y enriqueció las formas de trabajo posteriores.



RESULTADOS

APRENDIZAJES

Las reuniones online facilitan la participación de actores de lugares alejados, por lo que se incorporó esta modalidad como complemento de la presencialidad en todos los procesos siguientes.

PUBLICACIONES

- **Gobernanza desde las cuencas:** Institucionalidad para la seguridad hídrica en Chile (2021).
- **Cuencas regenerativas,** de la crisis a la seguridad hídrica: Hojas de ruta Maipo y Maule (2022).

INCIDENCIA

- **Debate presidencial Futuro del agua en Chile** (octubre de 2021): EH2030 convocó a las y los candidatos presidenciales para conocer sus propuestas en relación a los recursos hídricos. El debate, que fue transmitido por televisión abierta en horario estelar, constituyó un hecho inédito, brindando a los aspirantes la oportunidad de hablarle a la ciudadanía sobre este tema específico.

FASE 3

2021 2022







NUEVO PROCESO

+370 INSTITUCIONES PARTICIPANTES

46 SESIONES DE TRABAJO EN LAS CUENCAS SELECCIONADAS

+100 ORGANIZACIONES

+16 MESAS DE TRABAJO

+25 PROFESIONALES Y ESPECIALISTAS

03 FASE

De la planificación a una cartera territorial de soluciones evaluadas y priorizadas según su aporte hídrico, costo, factibilidad y beneficios para intervenciones de mayor impacto.

NUEVOS ANTECEDENTES

En la Fase 2 se co-construyó una propuesta para mejorar la institucionalidad hídrica del pais, donde uno de los ejes es la gobernanza descentralizada, mediante el establecimiento de **organismos de cuenca**.

Se elaboraron **hojas de ruta para dos cuencas, Maule y Maipo**, con un conjunto de soluciones para hacer frente a los principales problemas identificados y con el potencial territorial para abordar la brecha y el riesgo hídrico al 2050.





2022

OBJETIVOS

1. Avanzar en la constitución de **organismos de cuenca.**

2. Comenzar a implementar las **hojas de ruta y/o las soluciones identificadas en ellas.**

REGLAS Y PRINCIPIOS CLAROS

Se agregaron nuevos principios:

- **Efectividad**: Metas y objetivos sostenibles, claros y ejecutables.
- **Eficiencia**: Maximizar los beneficios de la gestión sostenible del agua en la cuenca y el bienestar de las comunidades, al menor costo para la sociedad.

GOBERNANZA COLABORATIVA

En esta fase se unió, como aliado estratégico, el Gobierno Regional de la Región Metropolitana (GORE-RM), por su relación territorial con la cuenca del Maipo. **Esta alianza permitió potenciar los esfuerzos y focalizarlos en la cuenca del Maipo.**

Esto significó construir una gobernanza acorde:

- **Mesa de Emergencia Hídrica** de la Región Metropolitana, conformada por representantes del mundo público, privado, academia y organizaciones sociales de más de 50 instituciones.
- **Grupo Promotor**: 27 organizaciones de la cuenca, representantes del sector público, privado, academia y ONGs, co-construyeron las bases para el diseño del organismo de cuenca del Maipo.

BARRERAS



La **contingencia provocada por un recrudecimiento de la sequía en 2022**, y la probabilidad de racionamiento de agua en la Región Metropolitana, **movilizaron a las autoridades a adoptar medidas de forma urgente.**

MEJORAS



El diálogo con las autoridades y con los distintos actores transformó la contingencia en una oportunidad para avanzar en medidas de largo plazo. La **Mesa de Emergencia Hídrica cambió su foco desde la coyuntura hacia la seguridad hídrica** y se transformó en la iniciativa Maipo Resiliente.

RESULTADOS

- **Primer organismo de cuenca de Chile:** se conformó en julio de 2024 con más de 40 organizaciones de la cuenca del río Maipo.
- **Maipo Resiliente**: cartera con 34 proyectos a escala de cuenca, para señalizar la inversión.
  - **Cartera de 627 proyectos** hídricos a escala local (municipal).
  - **Implementación de soluciones**: 3 proyectos demostrativos, de eficiencia hídrica y soluciones basadas en la naturaleza.
  - Campaña ciudadana **"Influye por el Agua"**: incluyó sensibilización y la entrega de más de 14.500 dispositivos de ahorro de agua residencial.
  - **Soluciones en la Región de Coquimbo**. Se implementaron 5 sistemas de reúso de aguas residuales tratadas, provenientes de sistemas de Agua Potable Rural.

INCIDENCIA

- Alta presencia en medios de comunicación, nacionales y locales.
- A nivel de política pública se logró poner el **foco en la gestión del agua y las soluciones a escala de cuenca** (territorios). El **Grupo Promotor y la puesta en marcha del organismo de cuenca del río Maipo** fueron un proceso inédito.

FASE 4

2024



NUEVO PROCESO

+70 REUNIONES CON MUNICIPIOS Y SERVICIOS PÚBLICOS

+800 PARTICIPANTES DE LA CO-CONSTRUCCIÓN

+40 VISITAS A TERRENO

04
FASE

Del portafolio a la implementación. Proyectos demostrativos permiten validar soluciones en condiciones reales y generar evidencia para su réplica y escalamiento. Una plataforma que canaliza financiamiento hacia soluciones con impacto territorial verificable.





2024

NUEVOS DESAFÍOS

Los resultados obtenidos en la Región Metropolitana dan cuenta de la posibilidad y necesidad de seguir ese camino en otras regiones.

OBJETIVO

Articular **diálogos multisectoriales a nivel local en otras regiones** (cuencas y subcuencas) para avanzar en diagnósticos, hojas de ruta, implementación de soluciones, etc.

CONSTRUCCIÓN COLECTIVA

En esta fase se articularon procesos de diálogo de forma paralela en varias regiones del país:

Región de O'Higgins

Con el respaldo del Gobierno Regional y la participación de instituciones regionales, comunales, ciudadanía y empresas locales, se co-construyó un diagnóstico y un set de soluciones. Paralelamente se articuló al **sector vitivinícola en el Valle de Colchagua**.

Región de Magallanes

Representantes de municipios, servicios públicos, organizaciones sociales y sector productivo co-construyeron estrategias hídricas para las ciudades de **Porvenir y Puerto Natales.**

Región Metropolitana

Se suman empresas, municipios, agrícolas, universidades y otras instituciones a la implementación de soluciones de **Maipo Resiliente** (Fase 3).

INFORMACIÓN

Tanto en O'Higgins como en Magallanes se aplicaron herramientas avanzadas de modelación, análisis territorial, evaluación económica y priorización multicriterio creadas por EH2030.

- En **Magallanes**, EH2030 coordinó la elaboración de una **Radiografía del Agua local,** que permitió contar con información certera y actualizada para el proceso de co-construcción de estrategias hídricas.
- En **O'Higgins**, se desarrolló una **calculadora de huella de agua** especialmente adaptada para el sector vitivinícola local, basada en la norma internacional ISO 14046.

BARRERAS



La **Región de Magallanes** está a más de 2.000 kilómetros de distancia de la capital, posee un territorio muy extenso y una particular geografía, que incluye fiordos, islas, glaciares y montañas, lo que hizo el trabajo aún más desafiante.

Esa geografía, junto a una historia local muchas veces distanciada del resto del país, ha moldeado una cultura de profunda autonomía regional.

MEJORAS

Estas barreras permitieron poner a prueba las herramientas de análisis territorial, gracias a las cuales se logró una comprensión integral del territorio sin precedentes. Por ejemplo, se evidenció que los fuertes impactos del cambio climático en la región la transforman en un laboratorio natural de resiliencia y adaptación. Esta comprensión abrió espacio a diálogos con enfoques particularmente sensibles de su cultura, geografía e historia local.

RESULTADOS

Región de O'Higgins

En la cuenca de Rapel se actualizó la huella de agua y se realizó un análisis de productividad de agua por comuna. En 2026 se publicará la hoja de ruta con una combinación óptima de soluciones. En el Valle de Colchagua, 23 empresas vitivinicultoras midieron su huella de agua y se elaboró un **Plan Asociativo de Gestión Hídrica.**

Región de Magallanes

- **Magallanes. Radiografía del Agua.**
- **Futuro Hídrico en Magallanes**: hojas de ruta para la resiliencia de Puerto Natales y Porvenir. Incluye una combinación de más de 20 soluciones, para orientar la toma de decisiones, alinear esfuerzos entre distintos niveles de gestión y canalizar inversiones.

Región Metropolitana

Se inauguraron obras para ayudar a la recarga de las napas subterráneas y a la sostenibilidad de los pozos que abastecen **sistemas de Agua Potable Rural** en diversas localidades.

INCIDENCIA

- **Con vistas a la elección presidencial de 2025,** EH2030 realizó encuentros con los equipos de las candidaturas (en primera y segunda vuelta), lo que se reflejó en mejoras de las propuestas programáticas.

Además, junto a CNN Chile, se elaboró y emitió el programa especial **Chile frente a la sequía: ¿Qué proponen los presidenciales para asegurar el futuro del agua?**

- **EH2030 expuso ante la Comisión de Recursos Hídricos del Senado** durante la aprobación general del proyecto que crea la Subsecretaría de Recursos Hídricos.

2026









NUEVO PROCESO

+275 PARTICIPANTES

15 MESAS DE TRABAJO

+125 INSTITUCIONES

IMPACTO SISTÉMICO DE EH2030

Una década de implementación demuestra la capacidad del modelo para generar cambios que trascienden proyectos individuales.

INCIDENCIA EN LA AGENDA PÚBLICA

EH2030 presentó una forma diferente de pensar el agua en Chile, de manera holística y con visión de largo plazo.

Por ejemplo:

- **Impulsó cambios discursivos**, instalando conceptos como "Seguridad hídrica", "Transición hídrica", "Gestión a escala de cuencas", "Soluciones basadas en la naturaleza (SbN)", que hoy son recurrentes en discusiones técnicas y políticas.
- **Contribuyó a posicionar una visión sistémica del ciclo del agua**, incorporando dimensiones de gobernanza, planificación territorial, ecosistemas y cambio climático.
- **Ayudó a generar una narrativa estratégica de largo plazo** más allá de la narrativa de la contingencia (sequía, camiones aljibe, comunas con decretos de escasez hídrica, etc.)
- **Demostró que la seguridad hídrica es un tema que trasciende a los ciclos de gobierno**, pues ha mantenido una línea de trabajo que ha convocado a representantes de tres administraciones distintas y con signos políticos diferentes.

APORTE DE MÁS Y MEJOR EVIDENCIA PARA LA TOMA DE DECISIONES

Se generaron diagnósticos, escenarios prospectivos y propuestas concretas de acciones para la política pública, que permitieron reducir brechas de información en un sector caracterizado por fragmentación institucional y limitada planificación de largo plazo.

Por ejemplo:

- **Se contribuyó en 2020** directamente a la definición de una meta de la Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC): "Se establece que para el año 2025 se habrá implementado un indicador, a nivel nacional y a escala de cuenca hidrográfica, para hacer seguimiento de la brecha y el riesgo hídrico del país".
- **Se han desarrollado insumos y propuestas** para integrar en un futuro proyecto de ley de consejos de cuenca, en temas como su conformación, reglamento, procedimientos, instrumentos de gestión críticos, etc.
- **Se colaboró con datos y evidencia a la discusión legislativa** en instancias como la reforma al Código de Aguas, las leyes de Cambio Climático, de Desalación, de Reúso de aguas residuales tratadas, y los proyectos de ley de eficiencia hídrica, de creación de una Subsecretaría de Recursos Hídricos, entre otros.

DEMOSTRACIÓN DE QUE LA ARTICULACIÓN DE ACTORES ES POSIBLE

EH2030 ha logrado convocar a más de 800 personas, en representación de más de 470 organizaciones, de distintos ámbitos, para construir juntos en torno a un propósito compartido.

Por ejemplo:

- **Los procesos de co-construcción** han convocado a empresas, gremios, centros de investigación, universidades, organizaciones de la sociedad civil y actores públicos, a nivel nacional y local, para avanzar en una agenda común.
- **Las características del proceso han permitido generar confianza entre actores históricamente distantes**, promover diálogos basados en evidencia y construir mínimos comunes compartidos.
- **Esta forma de trabajar ha permitido juntar "pares improbables"**, es decir, personas que en general no se sientan en la misma mesa a discutir temas que, sin embargo, les son comunes. Por ejemplo, los dirigentes de comités de Agua Potable Rural (APR) con ejecutivos de la Sociedad Nacional de Minería (Sonami).

Adaptado a cada contexto, EH2030 puede contribuir a fortalecer políticas públicas, gobernanza, capacidades territoriales y condiciones para movilizar soluciones e inversión en seguridad hídrica.

EL ROL DE LAS COMUNICACIONES

La difusión de las actividades de EH2030 y de sus resultados ha sido importante no solo para dar a conocer información y propuestas relevantes, sino también para influir y movilizar a los tomadores de decisiones en torno a los recursos hídricos, así como a los actores de la gobernanza.

La presencia de EH2030 en medios se ha visto facilitada gracias a la solidez de los resultados alcanzados. Paralelamente, los coordinadores del proceso, integrantes del equipo técnico y consultores expertos se posicionaron como fuentes de información consultadas por los medios de comunicación nacionales y locales.

Junto a la prensa, las redes sociales se han vuelto cada vez más relevantes para difundir.

Asimismo, los estudios elaborados por encargo de EH2030, así como las publicaciones que resultan de los procesos, han sido difundidos en **seminarios** nacionales e internacionales.

APRENDIZAJES

Invertir en el proceso otorga certezas y reduce los riesgos

EH2030 ha constatado que, al momento de invertir en soluciones hídricas, tener una cartera técnicamente sólida no es suficiente para garantizar buenos resultados.

La **gobernanza, la legitimidad territorial, la información compartida y los acuerdos institucionales** articulan esfuerzos y recursos, reducen barreras y riesgos que posteriormente condicionan la implementación de las inversiones.



En el ámbito técnico, los **datos robustos permiten objetivar la discusión**.

Primero, es relevante la solidez técnica y científica de la información con la que se inician los procesos. Luego, el análisis técnico de la información -por parte de los equipos especializados y con las herramientas desarrolladas-, ha contribuido a validar los resultados y a promover cambios de paradigma.

A modo de ejemplo, al construir hojas de ruta en cuencas piloto, el análisis técnico -mediante la curva de abatimiento elaborada por EH2030- permitió verificar que las soluciones basadas en la naturaleza y las medidas de eficiencia hídrica eran las que generaban mayor aporte de agua al menor costo.

Compartir esos análisis con los actores de la gobernanza, de manera clara, comprensible y periódica, permitió una mejor toma de decisiones.



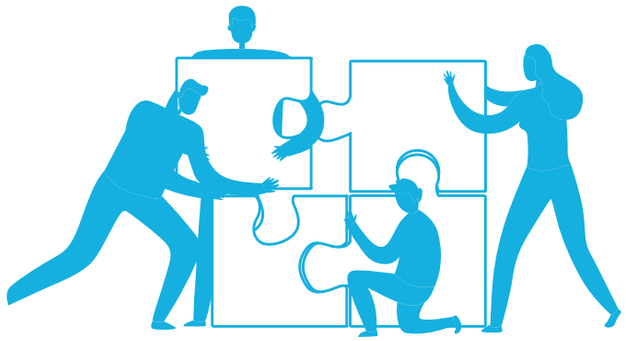
APRENDIZAJES

En cuanto al diálogo, quedó en evidencia que las divergencias también alimentan el proceso, lo que permitió aprender a convivir con la discrepancia, visibilizar los disensos y valorarlos.

Fue importante, además, construir colectivamente en torno a la noción de "comunes denominadores", abordaje que permitió transitar desde intereses particulares hacia el interés colectivo.

Sobre los desafíos, uno de los principales fue **construir confianza** entre los participantes y en el propio proceso. Escenarios Hídricos 2030 lo logró gracias a una serie de factores, como establecer desde el inicio, con claridad y transparencia, las reglas del proceso; entre ellas, que todas las instituciones participan en igualdad de condiciones, y que se privilegia un "mínimo común compartido" (distinto al consenso).

Otro factor relevante ha sido la **neutralidad** de EH2030, gracias al prestigio de las tres fundaciones que la integran, que lograron posicionar la iniciativa como un espacio de colaboración y no de representación de intereses particulares, en un escenario de fuerte asimetría en el tema del agua.





RECOMENDACIONES

Priorizar legitimidad y calidad técnica

Poner especial énfasis en dos condiciones fundamentales para la legitimidad del proceso: una convocatoria amplia y representativa de los actores clave, y una base técnica sólida y transparente. La experiencia de EH2030 muestra que la participación significativa y la confianza en la evidencia son igualmente necesarias para construir acuerdos duraderos.

Incluir a quienes piensan distinto

Procurar que estén representados no solo los actores afines al proceso, sino también aquellos que mantienen posiciones críticas o divergentes. La inclusión temprana de los potenciales actores "conflictivos" o detractores contribuye a reducir disputas posteriores, ampliar la legitimidad de los resultados y mejorar la calidad de las decisiones.

Basarse en evidencia verificable

Utilizar información respaldada técnicamente, explicitar sus fuentes y comunicarla de manera comprensible. Presentar de forma clara y permanente los resultados del análisis técnico de la información. Si hay vacíos de información o desacuerdos sobre determinados datos, es preferible reconocerlos abiertamente antes que ocultarlos o forzar interpretaciones compartidas.

Acordar reglas desde el inicio

Definir con claridad, desde el comienzo, las reglas del proceso: quién participa, cómo se toman las decisiones, cómo se abordan los disensos, cómo se comunica la información y cuáles son los compromisos esperados de los participantes. La transparencia procedimental es una condición esencial para construir confianza.

Trabajar con visión de largo plazo

Entender que los procesos de gobernanza hídrica requieren continuidad más allá de los ciclos políticos, administrativos o de financiamiento. Los cambios estructurales suelen demandar tiempo, persistencia y capacidad de sostener el diálogo incluso en contextos de incertidumbre.



RECOMENDACIONES

Valorar los disensos

Reconocer que las diferencias de opinión no necesariamente debilitan el proceso. Cuando los disensos son escuchados, documentados y tratados de manera respetuosa, pueden enriquecer el análisis, revelar riesgos no considerados y fortalecer la legitimidad de los acuerdos alcanzados.

Priorizar la comunicación del proceso

No descuidar la comunicación pública del proceso. Informar periódicamente sobre avances, aprendizajes y resultados, utilizando un lenguaje accesible y diversos canales de difusión. Las comunicaciones no solo permiten transparentar el trabajo realizado, sino que también ayudan a movilizar actores, generar confianza y ampliar el impacto del proceso.

Adaptar el esquema al contexto local

La experiencia de EH2030 ofrece un método de trabajo adaptable, no una receta universal. Muchos de los componentes de este modelo pueden ser pertinentes en otros contextos, mientras que algunos deberán adaptarse o pueden no resultar aplicables.

Además, cada territorio parte desde un punto distinto. EH2030 puede comenzar desde el diagnóstico, la gobernanza, la priorización de soluciones o la implementación, dependiendo de las capacidades y avances existentes.

Perseverar hasta llegar a soluciones viables

Mantener la continuidad del proceso hasta avanzar hacia soluciones implementables y sostenibles. La experiencia muestra que la construcción de confianza, acuerdos y capacidades suele requerir más tiempo y esfuerzo del inicialmente previsto, pero constituye una inversión esencial para alcanzar transformaciones de largo plazo.





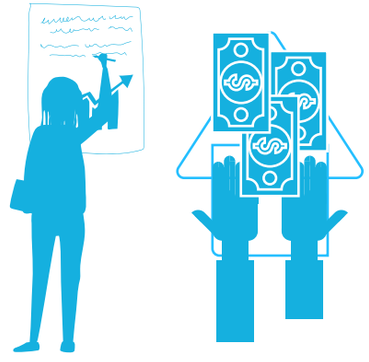
EH2030 puede adaptarse a tu territorio

El modelo de Escenarios Hídricos 2030 permite transformar los complejos desafíos hídricos en acuerdos, soluciones e inversiones, con resultados compartidos que responden a distintas necesidades.



GOBIERNOS

Diseñar políticas, estrategias, gobernanza y hojas de ruta de seguridad hídrica.



SECTORES PRODUCTIVOS Y EMPRESAS

Gestionar riesgos hídricos compartidos, identificar soluciones y construir agendas territoriales de inversión.

¿A quién puede servir este modelo?



BANCOS MULTILATERALES Y FONDOS CLIMÁTICOS

Generar condiciones habilitantes y carteras de proyectos para adaptación y resiliencia hídrica.



GOBIERNOS REGIONALES / LOCALES

Transformar prioridades territoriales en carteras de soluciones implementables.



FUNDACIONES Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Impulsar procesos transformadores, replicables y con capacidad de escalamiento.

¿Qué desafío hídrico necesita resolver tu territorio?



ESCENARIOS HÍDRICOS 2030

Fundación Avina

futuro latinoamericano

FCh FUNDACIÓN CHILE